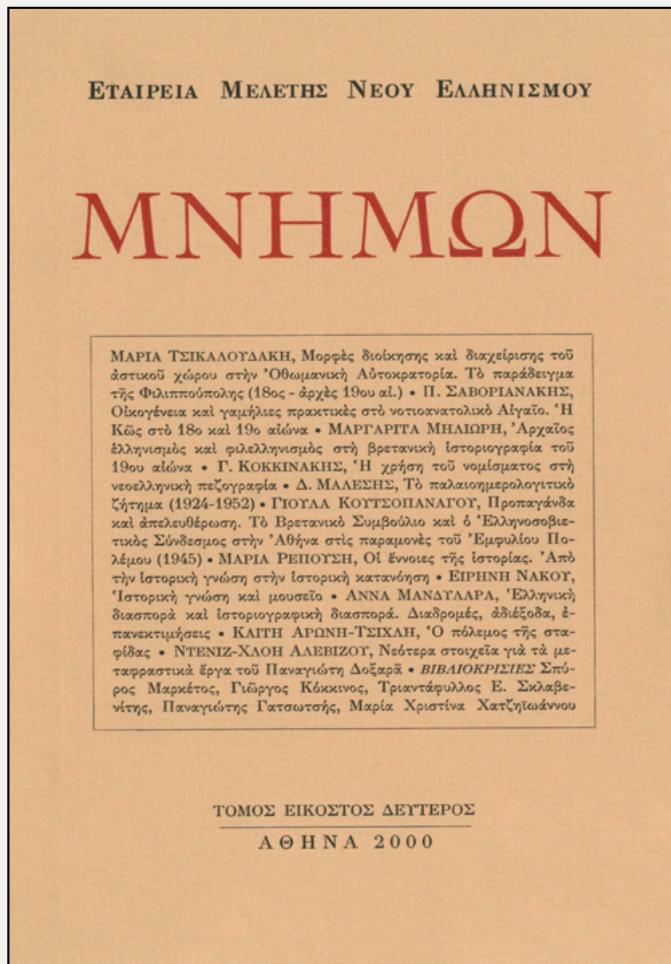


Μνήμων

Τομ. 22, 2000



**Franco Amatori - Andrea Colli, Impresa e industria
in Italia dall'Unità a oggi**

**ΧΑΤΖΗΩΑΝΝΟΥ ΜΑΡΙΑ
ΧΡΙΣΤΙΝΑ**
<http://dx.doi.org/10.12681/mnimon.599>

ΜΑΡΙΑ ΤΣΙΚΑΛΟΥΔΑΚΗ, Μορφές διοίκησης και διαχείρισης του δαπτυχιού χώρου στην 'Οθωμανική Αύτοκρατορία. Τὸ παράδειγμα τῆς Φιλιππούπολης (18ος - ἀρχὴς 19ου αἰ.) • Π. ΣΑΒΟΡΙΑΝΑΚΗΣ, Οἰκογένεια και γαμήλιες πρακτικές στὸ νοτιονατολικὸν Αἴγαδο. 'Η Κάκη στὸ 18ο καὶ 19ο αἰώνα • ΜΑΡΓΑΡΙΤΑ ΜΗΑΙΑΡΗ, 'Αρχαῖος ἔλεγχος καὶ φυλεληγμός στὴ βρετανικὴ ιστοριογραφία τοῦ 19ου αἰώνα • Γ. ΚΟΡΚΙΝΑΚΗΣ, 'Η χρήση τοῦ νομίσματος στὴν νεοελληνικὴ πεζογραφία • Δ. ΜΑΛΕΣΗΣ, Τὸ παλαιοημερολογιτικὸν ζήτημα (1924-1952) • ΠΙΟΤΑ ΚΟΤΣΟΠΑΝΑΓΟΥ, Προπαγάδας καὶ ἀπειλεύθερωτ. Τὸ βρετανικὸ Συμβούλιον καὶ δὲ 'Ελληνοσοβιετικό Σύνδεσμος στὴν 'Αθήνα στὰ παραμονὲς τοῦ 'Εμφυλίου Πολέμου (1945) • ΜΑΡΙΑ ΡΕΗΟΥΣΗ, Οἱ ἔνωσες τῆς Ιστορίας. 'Απὸ τὴν Ιστορικὴ γνώση στὴν Ιστορικὴ κατανόηση • ΕΙΡΗΝΗ ΝΑΚΟΥ, 'Ιστορικὴ γνώση καὶ μουσεῖο • ΑΝΝΑ ΜΑΝΔΑΛΑΡΑ, 'Έλληνικὴ διακοπορά καὶ Ιστοριογραφικὴ διασπορά. Διαδρομές, διάδξοδοι, έπανεκτυψήσεις • ΚΑΙΤΗ ΑΡΩΝΗ-ΤΣΙΧΑΗ, 'Ο πόλεμος τῆς σταφίδας • ΝΤΕΝΙΖ-ΧΑΪΟΗ ΛΑΕΒΙΖΟΥ, Νεότερα στοιχεῖα γιὰ τὰ μεταφραστικὰ ἔργα τοῦ Παναγιώτη Δοξαρᾶ • ΒΙΒΛΙΟΚΡΙΣΙΣ Στόνταρος Μαρκέτος, Γιώργος Κόκκινος, Τριαντάφυλλος Ε. Σκλαβενίτης, Παναγιώτης Γατσωτσής, Μαρία Χριτίνα Χατζήιωννου

Copyright © 2000



To cite this article:

ΧΑΤΖΗΩΑΝΝΟΥ, Μ. (2000). Franco Amatori - Andrea Colli, Impresa e industria in Italia dall'Unità a oggi. *Μνήμων*, 22, 289-291. doi:<http://dx.doi.org/10.12681/mnimon.599>

Franco Amatori - Andrea Colli, Impresa e industria in Italia dall'Unità a oggi, Venezia, Marsilio, 1999, 414 σ.

Οι συγγραφείς του βιβλίου που διαπραγματεύεται τη σχέση βιομηχανίας και επιχειρησης στην Ιταλία μετά το 1861 εργάζονται στο ιδιωτικό πανεπιστήμιο οικονομικών σπουδῶν L. Bocconi του Μιλάνου. Ο Franco Amatori έχει ως τόπο καταγωγής και επιστημονικής διαμόρφωσης την κεντρο-ανατολική πλευρά της Ιταλίας, τον χώρο της Αδριατικής και συγκεκριμένα την περιοχή Marche, όπου στη δεκαετία του 1960 γεννήθηκε το περιοδικό *Quaderni Storici delle Marche*, το γνωστό έως σήμερα ιταλικό περιοδικό της Νέας Ιστορίας, *Quaderni Storici*. Ο ίδιος βρέθηκε κοντά στους καθηγητές Alberto Carracciolo και Sergio Anselmi. Με αυτή την επιστημονική καταγωγή ο Amatori στράφηκε στην Ιστορία των επιχειρήσεων σπουδάζοντας στη σχολή επιχειρήσεων (Business School) του Harvard. Ο Andrea Colli είναι μαθητής και βοηθός του για μια δεκαετία τουλάχιστον. Αυτό που θα πρέπει να τονιστεί εδώ είναι ότι το βιβλίο έρχεται να προστεθεί ως ένα νεώτερο δημοσίευμα στην πλούσια ιστοριογραφία της ιταλικής βιομηχανίας και της ιταλικής επιχειρησης την οποία εκμεταλλεύεται και με την οποία βρίσκεται σε συνεχή διάλογο.

Η συγκεκριμένη μελέτη προσφέρει μια νέα προβληματική γύρω από την ιστορία της ιταλικής εκβιομηχανίσης, η οποία στηρίζεται στην επιχειρηση, χωρίς όμως να περιορίζεται σε μια εξιστόρηση της ανάπτυξης της βιομηχανίας κατά κλάδους. Ένα χρηστικό χρονολόγιο, συντεταγμένο από την Cinzia Martignone και τον Cosimo Quaranta, των κυριότερων πολιτικών και οικονομικών γεγονότων βοηθά τον αναγνώστη να ξεδιπλώσει ευχερέστερα την εμπλοκή του κράτους στην εξέλιξη της ιταλικής οικονομίας. Το χρονικό αυτό είναι ο καμβάς πάνω στον οποίο στήνεται αυτό που πολύ εύστοχα ονομάζουν οι συγγραφείς, «ο πολιτικός καπιταλισμός στην Ιταλία». Η ιδιαιτερότητα της ιταλικής οικονομικής

απογείωσης επιβεβαιώνει τον πρωταγωνιστικό ρόλο της τράπεζας και του κράτους, σύμφωνα με τη θεωρία του Gerschenkron, με ιδιαίτερη έμφαση στο ρόλο του κράτους.

Οι Franco Amatori και Andrea Colli υποστηρίζουν ότι οι ιταλικές επιχειρήσεις αναπτύχθηκαν κυρίως με τον στρατηγικό στόχο να βρεθούν σε πλεονεκτικότερη θέση διαπραγμάτευσης με τις πολιτικές δυνάμεις στην Ιταλία: ακόμη και σε περιπτώσεις που η αύξηση της βιομηχανικής παραγωγής ήταν άστοχη από οικονομική άποψη, αποτελούσε στρατηγική επιλογή ώστε να εξασφαλίζεται η κρατική προτίμηση προς την επιχείρηση. Για παράδειγμα, η μεγάλη καθετοποιημένη επιχείρηση Ansaldo, με επικεφαλής τον Ferdinando Maria Perrone από το 1904, είχε ως κύριο πελάτη το κράτος. Στον μακροπρόθεσμο σχεδιασμό της επιχείρησης ενσωματώθηκε το εθνικό συμφέρον, ώστε το κράτος να είναι υποχρεωμένο να την καλύπτει απέναντι στις πιθανές διακυμάνσεις της αγοράς. Η σχέση μεταξύ των μεγάλων επιχειρήσεων και των πολιτικών δυνάμεων σε γενικές γραμμές είχε βέβαια αρνητικές μακροπρόθεσμες επιπτώσεις κυρίως στην ιδιωτική επιχειρηματικότητα, αλλά και στις ίδιες τις πολιτικές δυνάμεις, που δεν κατόρθωσαν μέσα από αυτές τις συναλλαγές να στήσουν ένα υγιές νομοθετικό πλαίσιο για τη μεγάλη επιχείρηση.

Στο διάστημα 1896-1914 εκτυλίσσεται το γνωστό ιταλικό οικονομικό θάύμα, μια ανοδική πορεία που είχε ξεκινήσει αμέσως μετά την ένωση της Ιταλίας με τον επικουρικό ρόλο του κράτους. Τα κύρια νεωτερικά σημεία, πάνω στα οποία στηρίχθηκε η ιταλική βιομηχανική επανάσταση συνοψίζονται στα εξής: ενδυνάμωση μετά το 1895 της βαριάς βιομηχανίας (μεταλλουργία, ορυχεία-μεταλλεία, μηχανουργία), διαθρωτική αλλαγή που πραγματοποιήθηκε στο εξωτερικό εμπόριο με την αύξηση των εισαγωγών σε πρώτες ύλες και την αντί-

στουχή αλέξηση εξαγωγών σε μεταποιημένα προϊόντα, υιοθέτηση κατά προτεραιότητα της υδροηλεκτρικής ενέργειας για τη βιομηχανία, χρήση της ροής των εμβασμάτων των ιταλών μεταναστών για την εξισορρόπηση του ισοζυγίου πληρωμών. Αυτές οι διαπιστώσεις για την ιταλική βιομηχανία μέχρι τον Α' Παγκόσμιο Πόλεμο ήταν γνωστές και από τις μελέτες του Caſagni, του Caſtronovo, της Zamagni.

Μέσα από την πάρουσίαση μεμονωμένων περιπτώσεων βιομηχάνων, όπως π.χ. ο Giovanni Agnelli της FIAT από το 1899, αναδεικνύονται επιχειρηματίες οι οποίοι εκμεταλλεύονται τις ευκαιρίες του οικονομικού περιβάλλοντος, όταν κεφάλαια άλλοτε δεσμευμένα στη γεωργία και στην κερδοσκοπία ήταν διαθέσιμα για να στρα-

τον επιστημονικό κόσμου του βορρά θα συμμετάσχει σε αυτό το οικονομικό θαύμα. Για παράδειγμα ο Franco Tosi, μηχανικός από το Πολυτεχνείο της Ζυρίχης, θα προωθήσει το 1876 στο Legnano ένα από τα μεγαλύτερα μηχανουργεία της Ιταλίας και το 1881 ο καθηγητής του Πολυτεχνείου του Μιλάνου Giuseppe Colombo θα προωθήσει την εφαρμογή με το σύστημα Edison της ηλεκτροδότησης στην Ιταλία. Το Μιλάνο θα γίνει η βιομηχανική πρωτεύουσα της χώρας, με 17.000 επιχειρήσεις που απασχολούσαν το 1911 170.000 άτομα. Εκεί θα συγκροτηθεί ένα επιχειρηματικό αστικό στρώμα με τοπική και πολιτική ταυτότητα που θα προωθήσει φιλελεύθερες αξίες. Μια φιλελεύθερη εργοδοτική πολιτική θα διαμορφωθεί, που θα επιτρέπει κάποιες συνδικαλιστικές ελευθερίες. Αντίστοιχα το εργατικό κίνημα θα διαμορφώσει δύο τακτικές συμπεριφοράς, μια μετριοπαθή με τον μιλανέζο δικηγόρο Filippo Turati και τον Leonida Bissolati και μια επαναστατική που εξέφραζαν ο Enrico Ferri και ο Arturo Labriola. Ο κόσμος της εργασίας στις ιταλικές επιχειρήσεις προσφέρει ανοικτά πεδία ιστορικής επεξεργασίας.

Μετά το 1950 η ιταλική οικονομία γνωρίζει μια νέα απογείωση με πρωταγωνιστές, παράλληλα με τις μεγάλες επιχειρήσεις παλαιού τύπου, όπως η αυτοκινητοβιομηχανία, η σδημητουργία, ή τα πετρέλαια, και τις μικρές εξειδικευμένες επιχειρήσεις. Δίπλα σε ανανεωτές-επενδυτές σύμφωνα με την τυπολογία του Schumpeter, όπως ο Vittorio Valletta της FIAT, ο Oscar Sinigaglia της FINSIDER, ο Enrico Mattei της AGIP και ιδιοκτήτες-επιχειρηματίες με νεωτερικά βιομηχανικά προϊόντα, όπως ο Adriano Olivetti με τις μηχανές γραφείου, συνυπάρχουν μια σειρά από μικρές επιχειρήσεις. Αυτές έχουν σαν κύρια χαρακτηριστικά την αυτοαπασχόληση και την παραγωγική εξειδίκευση, η οποία συχνά είναι άμεσα συνδεδεμένη με μια συγκεκριμένη περιοχή: για παράδειγμα στη Μπολόνια αναπτύσσεται ένα σύστημα



φούν στη βιομηχανία. Μέσα σε ένα πυρετό τεχνολογικής ανάπτυξης επιλέγονται διευθυντικά στελέχη (managers), αλλά και εξειδικευμένο εργατικό και τεχνικό δυναμικό. Οι τοπικές πολιτικές δυνάμεις θα πλαισιώσουν τις βιομηχανικές εγκαταστάσεις, όπως της FIAT, προσφέροντας φτηνή ηλεκτρική ενέργεια, σιδηροδρομικό δίκτυο, λαϊκές κατοικίες και επαγγελματική εκπαίδευση.

Μετά την πολιτική και γεωγραφική ενότητα της Ιταλίας το 1861 συγκροτείται και η γνωστή οικονομική ιδιαιτερότητα του βιομηχανικού τριγώνου Μιλάνο-Τορίνο-Γένοβα που πρωταγωνιστεί στη διαμόρφωση μιας Ιταλίας δύο ταχυτήων, με την οικονομική ανισότητα που αναπτύσσεται μεταξύ βορρά και νότου. Ένα μεγάλο μέρος

παραγωγής μοτοποδηλάτων από αλληλοεξαρτώμενα μικρά εργαστήρια. Επικεφαλής αυτών των μικρών επιχειρήσεων στέκονται επενδυτές, που επίσης μπορούν να ενταχθούν στην τυπολογία του Schumpeter και οι οποίοι συλλαμβάνουν και εκτελούν μια νεωτερική επιχειρηματική ιδέα, όπως για παράδειγμα στον τομέα της διατροφής (Motta, Alemagna, Star), ή των οικιακών ηλεκτρικών συσκευών (Candy, Zanussi).

Πολλοί από αυτούς τους ιδιώτες μεγαλο- ή μικρο-επιχειρηματίες είχαν παρακολουθήσει άμεσα ή έμμεσα μαθήματα διαχείρισης (management) από το ιταλικό κράτος. Ιδιαίτερα στα μεταπολεμικά χρόνια και με την προσωπική υποστήριξη ενός ανώτερου κρατικού στελέχους, του Alberto

Beneduce, είχε προωθηθεί η ιδέα της αυτόνομης διαχείρισης και στις δημόσιες επιχειρήσεις. Το ιταλικό κράτος ως υποστηρικτής και ιδιοκτήτης επιχειρήσεων είχε προωθήσει την επιχειρηματική ανταγωνιστικότητα στην αγορά και τη «σκιάδη» παρουσία της ιδιοκτησίας προς όφελος της αυτόνομης διαχείρισης. Παρ' όλα αυτά ο τελικός ισολογισμός των συγγραφέων στη σχέση κράτος-αγορά βγαίνει αρνητικός. 'Ομως παρά την απουσία ισχυρών κρατικών δομών και παρά την έντονη πίεση των πολιτικών δυνάμεων στις δημόσιες υπηρεσίες, η σύγχρονη Ιταλία είναι μεταξύ των μεγαλυτέρων βιομηχανικών εθνών, ένα συγκριτικό πλεονέκτημα που απέκτησε παρά την (ή μήπως χάρη στην) ισχυρή κρατική παρέμβαση.

ΜΑΡΙΑ ΧΡΙΣΤΙΝΑ ΧΑΤΖΗΩΑΝΝΟΥ