



**ΚΑΠΕ
CRES**

ΚΕΝΤΡΟ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ
ΚΑΙ ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

Επιτυχημένη υποβολή προτάσεων HORIZON 2020: πρακτικές συμβουλές και η εμπειρία από τις πρώτες προκηρύξεις

**Αριστοτέλης Μπότζιος-Βαλασκάκης
MSc Διπλ. Μηχανολόγος-Μηχανικός
Συνεργάτης Δ/σης Αναπτυξιακών Έργων**



Η εμπειρία του ΚΑΠΕ στα Ευρωπαϊκά Προγράμματα

Από το έτος ίδρυσής του το 1987, το ΚΑΠΕ συμμετέχει αδιαλείπτως σε ανταγωνιστικά Ευρωπαϊκά προγράμματα όπως:

- VALOREN
- ALTENER/SAVE
- Προγράμματα Πλαίσιο 5, 6 and 7
- Intelligent Energy for Europe
- MED – Interreg



Η νέα εμπειρία του ΚΑΠΕ στο HORIZON 2020

Σήμερα, το ΚΑΠΕ συμμετέχει στα κάτωθι έργα HORIZON 2020:

1. **Energy Performance Contracting Plus (EPC+)**, Coordination and Support Action, 36 μήνες, Συντονιστής (Α. Μπότζιος-Βαλασκάκης)
2. **Cheap and efficient application of reliable ground source heat exchangers and pumps (CHEAP-GSHPs)**, Innovation Action, 48 μήνες, Εταίρος (Κ. Καρύτσας)
3. **European Research Infrastructure supporting Smart Grid Systems Technology Development, Validation and Roll Out (ERIGrid)**, Research and Innovation Action, 54 μήνες, Εταίρος (Γ. Νικολετάτος)
4. **Thermal Energy Storage Systems for Energy Efficient Buildings. An integrated solution for residential building energy storage by solar and geothermal resources (TESS-e2b)**, Research and Innovation Action, 48 μήνες, Εταίρος (Κ. Καρύτσας)
5. **Bioenergy4Business (B4B)**, Coordination and Support Action, 30 μήνες, Εταίρος (Κ. Παπαδοπούλου)
6. **Quintuple Helix Approach to Targeted Open Innovation in Energy, Water, Agriculture in the South Mediterranean Neighbourhood (5TOI-4EWAS)**, Coordination and Support Action, 36 μήνες, Εταίρος (Χ. Περράκης)
7. **Facilitating Multi-level governance for energy efficiency (multEE)**, Coordination and Support Action, 30 μήνες, Εταίρος (Μ. Ιατρίδης)
8. **Capacity Building on Energy Performance Contracting in European Markets in Transition (EnPC-INTRANS)**, Coordination and Support Action, 24 μήνες, Εταίρος (Μ. Ιατρίδης)



Αρχική προετοιμασία

1) Διαβάστε πολύ προσεκτικά όλα τα σχετικά κείμενα όπως:

- Κανονισμός 1290/2013 – Rules of Participation
- HORIZON 2020 Work Programme
- Call for Proposals
- HORIZON 2020 Online Manual

2) Επιλέξτε την κατάλληλη ενότητα στην πρόσκληση στην οποία θα υποβάλλετε την πρότασή σας ώστε:

- Να ταιριάζει η πρόταση με τους στόχους της ενότητας.
- Να μην υπάρχει επικάλυψη με Ευρωπαϊκά έργα που ήδη υλοποιούνται ή έχουν ήδη εκπονηθεί.



Πρώτα Βήματα

1) Ξεκινήστε τις προκαταρκτικές εργασίες τουλάχιστον δύο μήνες πριν την καταληκτική ημερομηνία υποβολής της πρότασης.

2) Γράψτε ένα Concept Note (2-3 σελίδες) που να περιέχει μια σύνοψη του έργου, τους εταίρους που προτείνετε για συμμετοχή ως partners, μια σύντομη περιγραφή των εργασιακών ενοτήτων, των παραδοτέων καθώς και έναν ενδεικτικό προϋπολογισμό.

3) Στείλτε το concept note στους δυνητικούς εταίρους. Η επιλογή των κατάλληλων εταίρων έχει μεγάλη σημασία. Προσπαθήστε οι επιλογές σας να:

- Καλύπτουν μεγάλο γεωγραφικό χώρο.
- Να έχουν εμπειρία συμμετοχής σε Ευρωπαϊκά προγράμματα.
- Να έχει υπάρξει καλή συνεργασία σε προηγούμενα έργα.
- Να έχουν εμπειρία στο αντικείμενο της πρότασης.
- Να καλύπτουν μεγάλο φάσμα δραστηριοτήτων (π.χ. δημόσιο, ιδιωτικό, ακαδημαϊκό κλπ)

4) Εάν δεν έχετε υπόψη σας συγκεκριμένους εταίρους, προσπαθήστε να βρείτε εταίρους μέσω διαφόρων υπηρεσιών (π.χ. Εθνικό Κέντρο Τεκμηρίωσης, Partner search HORIZON 2020).

Ανάθεση Ρόλων

Αφού βρεθούν οι εταίροι που θα συμμετέχουν στην πρόταση:

- 1) Επιλέξτε τους επικεφαλείς των ενότητων εργασίας (Work Package Leaders, Task Leaders) και αναθέστε τους την συγγραφή της ενότητάς τους, ενημερώνοντάς τους ότι αυτοί θα είναι υπεύθυνοι για την υλοποίηση της σχετικής ενότητας εφόσον η πρόταση αξιολογηθεί θετικά.

- 2) Ζητήστε από τους επικεφαλείς των ενότητων εργασίας να εκτιμήσουν τον αναλυτικό προϋπολογισμό της ενότητάς τους (bottom-up approach). Παράλληλα, ως συντονιστής, κάντε μια δική σας εκτίμηση (top-down approach).

- 3) Ζητήστε τη συμβολή και των υπόλοιπων εταίρων σε όλα τα αντικείμενα και στάδια της πρότασης.
 - Εάν είστε εταίρος, επιδιώξτε να συμβάλλετε ουσιαστικά στην πρόταση. Θα εκτιμηθεί ιδιαίτερα από τον συντονιστή και ίσως αναβαθμίσει τον ρόλο σας στην κοινοπραξία.

Συγγραφή Πρότασης

- 1) Τεκμηριώστε όλα τα επιχειρήματά σας με βιβλιογραφικές αναφορές.
- 2) Χτίστε πάνω σε δραστηριότητες και παραδοτέα προηγούμενων έργων με συγκεκριμένες αναφορές.
- 3) Επιδιώξτε τη συνέργεια με Ευρωπαϊκά αλλά και εθνικά έργα που ήδη υλοποιούνται.
- 4) Δώστε την απαραίτητη προσοχή στην ποιότητα της πρότασης. Μια καλή πρόταση δεν είναι απαραίτητα και μια πρόταση πάρα πολλών σελίδων. Είναι πολύ σημαντικό να είναι άμεσα κατανοητή από τον αξιολογητή και να είναι ξεκάθαροι οι στόχοι της πρότασης και οι τρόποι επίτευξής τους.
- 5) Είναι πολύ σημαντικό να είναι πολύ καλά τα Αγγλικά της πρότασης. Όχι “European English”. Χρησιμοποιείτε τους εταίρους που έχουν άριστη γνώση της Αγγλικής για να ελέγξουν το κείμενο.

Επικοινωνία με Εταίρους

- 1) Αναρτήστε όλα τα αρχεία της, υπό διαμόρφωση πρότασης, στο διαδίκτυο. Εκμεταλλευτείτε τις δυνατότητες εφαρμογών όπως: Google Drive, Dropbox κλπ. Ειδικά το Google Drive προσφέρει πολύ χρήσιμες εφαρμογές (π.χ. Google Docs, Google Spreadsheets).
- 2) Να επικοινωνείτε τακτικά με όλους τους εταίρους του έργου με e-mail αλλά και με εφαρμογές τύπου Skype, VSEE (όχι μόνο με WP Leaders και Task Leaders), υπενθυμίζοντάς τους τακτικά για τις υποχρεώσεις τους.
- 3) Δημιουργήστε ένα TO-DO LIST που θα ενημερώνεται τακτικά ώστε να επιδεικνύει την πρόοδο του έργου συνολικά, τι πρέπει να κάνει ο κάθε εταίρος, τι έχει ολοκληρώσει και τι απομένει να κάνει.



Χρήσιμες Συμβουλές

- 1) Δώστε την δέουσα σημασία στα θέματα ηθικής (Ethics – π.χ. προστασία προσωπικών δεδομένων, πνευματική ιδιοκτησία) καθώς και ισότητας φύλων (Gender Equality – ποσοστό συμμετοχή γυναικών στο έργο).
- 2) Αναθέστε το WP της Διάδοσης – Ενημέρωσης (Communication & Dissemination) σε φορέα που ασχολείται επαγγελματικά με το αντικείμενο. Είναι πολύ σημαντική ενότητα για την Κοινότητα και συνήθως δυσκολεύει πολύ τους επιστημονικούς φορείς.
- 3) Σε περίπτωση θετικής αξιολόγησης της πρότασης, αντιθέτως με προγράμματα προηγούμενων ετών, το HORIZON 2020 δεν έχει περίοδο διαπραγμάτευσης (Negotiation period). Δύσκολα θα δεχτεί η Κοινότητα οποιαδήποτε προτεινόμενη αλλαγή στο περιεχόμενο της πρότασης (ίσως όμως ζητήσει προσθήκες). Ελέγξτε πολύ καλά το περιεχόμενο και σιγουρευτείτε ότι μπορείτε να παραδώσετε αυτά που υπόσχεστε.



ECAS PORTAL

- 1) Γνωρίστε καλά τον τρόπο λειτουργίας της διαδικτυακής πύλης (ECAS PORTAL) όπου υποβάλλονται όλα τα έγγραφα και οι απαραίτητες πληροφορίες του κάθε εταίρου.
- 2) Ενημερώστε έγκαιρα όλους τους εταίρους σχετικά με την απόκτηση κωδικού PIC αλλά και για τα απαραίτητα πεδία που θα πρέπει να συμπληρώσουν.
- 3) Μην αφήνετε την υποβολή της πρότασης για την τελευταία στιγμή, καθώς μπορεί να υπάρξουν σημαντικές μειώσεις στην ταχύτητα ανάρτησης εγγραφών τις τελευταίες ώρες. Αν όμως δεν μπορείτε να το αποφύγετε αυτό φροντίστε να έχετε αναρτήσει τουλάχιστον τις προηγούμενες εκδόσεις (η πύλη επιτρέπει πολλαπλές υποβολές μέχρι την καταληκτική ώρα και ημερομηνία).



Επανυποβολή Πρότασης

- 1) Μην απογοητευθείτε σε περίπτωση που η πρόταση αξιολογηθεί αρνητικά. Στατιστικώς, οι πιθανότητες θετικής αξιολόγησης $< 10\%$.
- 2) Λάβετε υπόψη τα σχόλια και τις αξιολογήσεις των αξιολογητών, βελτιώστε την πρόταση και υποβάλετέ την ξανά σε μελλοντική πρόσκληση.

Σας ευχαριστώ για την προσοχή σας!



**ΚΑΠΕ
CRES**

ΚΕΝΤΡΟ ΑΝΑΝΕΩΣΙΜΩΝ ΠΗΓΩΝ
ΚΑΙ ΕΞΟΙΚΟΝΟΜΗΣΗΣ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

19^ο χλμ. Λεωφ. Μαραθώνος, 19009 Πικέρμι Αττικής
T: 2106603300, F: 2106603301-2
www.cres.gr, cres@cres.gr